

FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE



# Plano Estratégico 2025-2030



Novembro de 2024

**FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE**



Índice	<b>1</b>
Nota de abertura	<b>2</b>
Missão	<b>2</b>
Visão	<b>4</b>
Breve sinopse da intervenção nos primeiros quatro anos	<b>4</b>
Eixo de intervenção no âmbito da missão	<b>6</b>
Eixo de intervenção no âmbito dos Recursos	<b>12</b>
Património	<b>13</b>
Recursos humanos	<b>15</b>
Recursos financeiros	<b>15</b>

## || Nota de abertura



A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque, reconhecida a 2015/06/05 com o despacho nº 7032/2015 publicado no Diário da República, 2ª Série- Nº 122 de 25 de junho de 2015 é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, de Utilidade Pública, sediada na Vila da Chamusca, e foi constituída com o património do Senhor Dr. João José de Oliveira Neves Duque.

Terminada a vigência do Plano Estratégico 2020 -2024, surge naturalmente a necessidade, associada ao imperativo legal, de elaborar um novo Plano Estratégico. Este documento permite-nos uma visão a cinco anos, sedimentado em dois grandes eixos de intervenção:

→ **Missão** - A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque tem como missão a prestação de serviços de solidariedade social, culturais, educativos, artísticos e recreativos no concelho da Chamusca e na aldeia da Mata, freguesia da Chancelaria, concelho de Torres Novas.

→ **Gestão de Recursos (patrimonial, humanos e financeiros)** – Gerir de uma forma eficaz e eficiente todos os recursos afetos à fundação.

Cada um destes dois grandes eixos norteadores da intervenção da fundação subdividem-se noutros objetivos, estes já com um caráter mais operacional.

FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE



Este documento constitui uma oportunidade para projetar a intervenção desta instituição dando continuidade a um trabalho de excelência desenvolvido em articulação com as redes locais.

Promovemos e/ou apoiamos a execução de projetos de intervenção, no âmbito da missão da fundação, que sem a existência desta instituição mais dificilmente teriam oportunidade de serem implementados, a curto prazo nas instituições locais. A fundação não pretende substituir-se aos interventores locais, mas sim assumir-se como um recurso complementar na rede, permitindo melhorar a quantidade e a qualidade da intervenção nas áreas geográficas da sua missão.

O Conselho de Administração da Fundação

João Pereira Duque

Jorge Oliveira Duque

Manuel Francisco Valério Romão

## Visão

Ser reconhecida como entidade que promove o desenvolvimento de projetos de excelência no âmbito da solidariedade social, cultural, educativa e recreativa nas populações onde tem como missão intervir.

## Breve sinopse da intervenção desde a sua constituição

A fundação foi herdeira de um vasto património legado pelo Senhor Dr João José Oliveira Neves Duque, constituído essencialmente por bens imóveis. A rentabilização desse património, conseguido através da estratégia definida para os anos iniciais da atividade da fundação, que consiste no seu arrendamento, permite a receita anual para a prossecução dos objetivos desta instituição.

No que respeita ao cumprimento da Missão da Fundação delineou-se uma estratégia de intervenção de apoio às instituições locais, sedimentada em candidaturas anuais, devidamente reguladas, a apoios da fundação.

No que respeita ao património priorizou-se a reabilitação e requalificação do património urbano onde se localiza a sede da fundação assim como a aquisição de imóveis que se consideraram estratégicos na prossecução dos objetivos da instituição. Adquirimos um quinto do edifício sede, como também aproximadamente seis hectares de propriedades agrícolas, contíguas a propriedades da fundação Também efetuámos a aquisição de um edificado urbano contíguo ao edificado urbano da Quinta Nova, delimitado na sua totalidade, por propriedades da fundação.

FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE



Foi desenvolvido um profundo e estruturado trabalho de requalificação do edifício sede da fundação com o objetivo de constituir como um agregado de núcleos museológicos, Casa Museu Dr. Rafael Duque, Núcleo Museológico Agrícola Eng. Rafael Duque, Núcleo Museológico Tauromáquico – Eng. Jorge Duque.

 Eixos de intervenção

 No âmbito da Missão



Figura 1 – Eixos de intervenção no âmbito da Missão

**Objetivo estratégico 1– Apoiar a implementação de projetos de intervenção social, cultural, educativos, artísticos e recreativos.**

**Meta 1-** Apoiar anualmente, um ou mais projetos , até um montante máximo de €7.500,00 (Sete mil e quinhentos Euros).

Apoiar a promoção, desenvolvimento e execução anual de um ou vários projetos em instituições locais que intervenham no âmbito da Missão da fundação.

O montante máximo de comparticipação da fundação a cada projeto será de €5.000,00 (cinco mil euros). Estes projetos serão propostos e depois de aprovados implementados pela entidade proponente. O regulamento e formulário de candidatura serão anualmente divulgados pela fundação durante o mês de janeiro de cada ano. Os meses de fevereiro e março correspondem ao período de receção de candidaturas, elaboradas em impressopróprio da fundação. São posteriormente avaliados e aprovados em reunião de conselho de administração desta instituição. Esta avaliação é efetuada de acordo com critérios objetivos e transparentes, divulgados no sítio institucional, através da publicitação da ata da reunião de aprovação dos projetos.

A execução dos projetos é da responsabilidade das entidades que submetem a sua candidatura à fundação, contudo acompanhados diretamente, na sua execução, pelo conselho de administração desta instituição. Estes projetos apoiados pela fundação são divulgados e referenciados por esta instituição e pelas instituições beneficiárias dos mesmos, utilizando diversos meios de ampla divulgação, tais como sites institucionais, placas referenciadoras da execução dos projetos (afixadas localmente), cerimónias, eventos, redes sociais, ...



**Objetivo estratégico 2 – Promover e reconhecer desenvolvimento educativo das populações.**

**Meta 1** - Atribuição de prémios anuais de incentivo académico.

→ **Prémio Dr. Rafael Duque** – atribuído ao melhor aluno que termina o ensino secundário no agrupamento de Escolas da Chamusca. Atribuição anual de um computador portátil no valor de € 1.000,00 (Mil Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio e publicitado nos sítios oficiais da fundação e do Agrupamento de Escolas da Chamusca.

→ **Prémio Dr. João José Oliveira Neves Duque** – prémio de mérito e excelência atribuído ao melhor aluno de Engenharia Agronómica, formado pelo Instituto Superior de Agronomia (ISA) da Universidade de Lisboa. Atribuição anual do prémio no valor de €2.500,00 (Dois mil e quinhentos Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio, publicitado nos sítios oficiais da fundação e do ISA.

**Meta 2** – Constituir o património da fundação, material e imaterial, como um recurso educativo ao serviço do Agrupamento de Escolas da Chamusca.

→ Lecionação de aulas abertas, em diversas áreas de ensino, em espaços da fundação;

→ Disponibilização de recursos da fundação para realização de trabalhos e pesquisas que promovam o desenvolvimento académico dos jovens da Chamusca;

→ Realização de estágios de formação em contexto de trabalho a alunos de cursos profissionais do Agrupamento de Escolas da Chamusca.

### **Objetivo estratégico 3 - Promover o desenvolvimento cultural das populações.**

**Meta 1** – Disponibilização, à população em geral, do acervo bibliográfico e documental património da fundação.

Disponibilização, à rede local e nacional, em articulação com o Município da Chamusca, através da sua Biblioteca Municipal, de todo o acervo bibliográfico e documental património da fundação.

**Meta 2** – Abertura gratuita do edifício sede à comunidade.

Abertura à comunidade, com marcação prévia, dos três núcleos museológicos do edifício sede, com visita guiada à Casa Museu Dr. Rafael Duque, Núcleo Museológico Agrícola Eng. Rafael Duque e Núcleo Museológico Tauromáquico Eng. Jorge Duque.

Realização de visitas articuladas potenciando o Protocolo de Cooperação entre a Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque – Casa Museu Dr Rafael Duque e a Casa do Moscadim aumentando o número de visitantes do exterior à Vila da Chamusca e em particular a estas duas Casas Museus.

**Meta 3** - Atribuição dos Troféus Eng. Jorge Duque e Dr João Duque.

FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE



A fundação com esta iniciativa tem como objetivo apoiar, de acordo com o regulamento divulgado no sítio oficial da instituição, a promoção do desenvolvimento cultural e artístico local. Atribuí dois Troféus, cuja avaliação é efetuada por um Júri de reconhecido mérito nesta área durante a corrida de toiros de quinta-feira da Ascensão, realizada anualmente na praça de toiros da Chamusca.

***Troféu Eng. Jorge Duque*** - placa em prata atribuída à melhor pega;

***Troféu Dr. João Duque*** - placa em prata atribuída à melhor lide a cavalo;

**Meta 4** – Otimização do património da fundação promovendo o desenvolvimento local.

Disponibilização, a entidades públicas ou privadas, de espaços da fundação que permitam, através da sua utilização por diversos públicos, a promoção do desenvolvimento cultural e recreativo local.

Dar continuidade ao trabalho desenvolvido com as entidades/instituições (Juntas de Freguesia, Associações, Universidade sénior, Centros de Dia, ...) promovendo visitas à fundação.

**Objetivo estratégico 4 – Intervir eficaz e eficientemente no âmbito da sua missão.**

**Meta 1** – Adquirir um profundo conhecimento da rede sociocultural da Chamusca e da Mata através da participação da fundação em todas as redes locais assim como em eventos que se revelem estratégico s para a prossecução da sua missão.

**Meta 2** – Realização ou apoio a eventos que promovam o desenvolvimento cultural das populações da área geográfica de intervenção da fundação.

**Meta 3** – Realização ou apoio a eventos que promovam e divulguem o projeto de intervenção da fundação.

### **Objetivo estratégico 5 – Preservar a memória da família.**

**Meta 1** – Realização de eventos que integrem homenagem ao Senhor Dr. João José Oliveira Neves Duque assim como seus pais ou irmãos.

**Meta 2** – Publicação da Tese de Doutoramento “Pensamento e obra de Rafael Duque. Perfil político de um notável da elite do Estado Novo (1934 1965)” do Dr Yann Loïc Macedo de Moraes Araújo.

**Meta 3** – Continuar a desenvolver esforços com o Município da Chamusca por forma a que sejamos eficazes na atribuição da designação a duas ruas da Chamusca com os nomes de Dr. João Oliveira Neves Duque e Dr Rafael Duque.

**Meta 4** – Realização de uma missa anual em memória da família e visita ao jazigo da família, atualmente património da fundação, no âmbito do dia de finados com deposição de coroa de flores.

### **Objetivo estratégico 6 – Reforçar a identidade própria da fundação.**

**Meta 1** – Identificação, com grande visibilidade para transeuntes, de todo o património da fundação.

**No âmbito da Gestão de Recursos**  
**(patrimonial, humanos e financeiros)**



Figura 2 - Eixos de intervenção no âmbito dos Recursos

## Património

**Objetivo estratégico1 – Requalificar estruturalmente, de uma forma faseada, o edificado urbano da Quinta Nova, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.**

**Meta 1** – Realização de um vasto número de obras na parte central do edificado da Quinta Nova, requalificando-o e adaptando-o para a sua nova missão.

**2025:**

Identificação da propriedade, através da colocação de um grande painel de azulejos, cuja localização permitirá grande visibilidade para transeuntes identificando a propriedade.

Substituição de todas as janelas e portadas do edifício principal da Quinta da Nova, com rés-do chão e primeiro andar, atualmente em madeira e em elevado estado de degradação, por caixilharia de PVC.

**2028:**

Pintura do edifício principal da Quinta e dos muros e gradeamento exterior.

**2030:**

Substituição do telhado das ~~casas~~ dos antigos funcionários da Quinta Nova, localizadas em toda a parte lateral direita do edificado urbano do pátio da referida propriedade.

**Objetivo estratégico 2 – Requalificar o edificado da antiga adega sediada em Vale de Cavalos, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.**

**2027:**

Pintura da parede exterior do edificado da antiga adega sediada em Vale de Cavalos.

**Objetivo estratégico 3 – Gerir eficaz e eficientemente o património da fundação.**

**Meta 1** – Verificação anual de todos os bens inventariados património da fundação.

**Meta 2** – Realização de investimentos nas propriedades agrícolas sempre que comprovadamente esses investimentos permitam incrementar a sua rentabilidade.

## ! Recursos Humanos

### **Objetivo estratégico 1 – Qualificar os recursos humanos da fundação.**

Qualificar os recursos humanos da fundação de modo a dotá-los das competências necessárias para enfrentar novos desafios institucionais.

**Meta 1** – Realização de formação no âmbito da intervenção de cada RH da fundação.

## ! Recursos Financeiros

### **Objetivo estratégico 1 – Aumentar as fontes de receita da fundação.**

**Meta 1** – Renegociar, de acordo com a evolução do mercado, as rendas das propriedades.

**Meta 2** - Rentabilização, através do aluguer de um maior número de imóveis.

**Meta 3** – Candidatura a diversos fundos de apoio na execução de todos os projetos referenciados no âmbito do património passíveis de serem beneficiários de fontes de financiamento externo.



FUNDAÇÃO  
RAFAEL E MARIA ROSA  
NEVES DUQUE



**Objetivo estratégico 2 – Pautar a gestão pelo valor da transparência.**

**Meta 1** – Desenvolver processos de aquisição de bens ou serviços, com exceção dos que implicam continuidade em trabalhos já realizados, porém mesmo estes sempre precedidos de orçamentos prévios, tendo como regra a consulta a pelo menos três potenciais fornecedores.

**Meta 2**– Disponibilizar toda a documentação gestorário nêitio institucional da fundação por forma a poder ser sujeita a escrutínio público.

O Conselho de Administração



---


(João Pereira Duque)

JORGE ALEXANDRE  
DE OLIVEIRA DUQUE

Assinado de forma digital por  
JORGE ALEXANDRE DE  
OLIVEIRA DUQUE  
Dados: 2024.11.19 12:16:30 Z

---

(Jorge Alexandre de Oliveira Duque)



---

(Manuel Francisco Valério Romão)